

5

KONZERN- ABSCHLUSS

Konzernbilanz	349
Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung	351
Konzerngesamtergebnisrechnung	353
Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung	354
Konzernkapitalflussrechnung	355
Konzernanhang	357
Erläuterungen zur Konzernbilanz	379
Erläuterungen zur Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung	435
Sonstige Erläuterungen	442
Anteilsbesitz	458
Versicherung der gesetzlichen Vertreter	461
Wiedergabe des Bestätigungsvermerks	462
Prüfungsvermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers – Konzernnachhaltigkeitserklärung	472

Konzernbilanz

Konzernbilanz (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	31. Dez. 2025	31. Dez. 2024	Veränderung
Aktiva				
Flüssige Mittel	04	1.617	2.455	-34,1 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	05	2.634	2.413	9,2 %
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	06	518	950	-45,4 %
Vorräte	07	5.832	4.989	16,9 %
Forderungen aus Ertragsteuern	34	167	101	66,1 %
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	08	1.208	997	21,2 %
Kurzfristige Aktiva		11.977	11.904	0,6 %
Sachanlagen	09	1.973	2.133	-7,5 %
Nutzungsrechte	10	2.605	2.779	-6,3 %
Geschäfts- oder Firmenwerte	11	1.203	1.275	-5,7 %
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	12	443	426	3,9 %
Langfristige Finanzanlagen	13	353	340	3,6 %
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	14	217	234	-7,2 %
Latente Steueransprüche	34	1.077	1.272	-15,4 %
Sonstige langfristige Vermögenswerte	15	415	291	42,5 %
Langfristige Aktiva		8.285	8.751	-5,3 %
Aktiva		20.262	20.655	-1,9 %

1	2	3	4	5	6
AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	KONZERNLAGEBERICHT - NACHHALTIGKEITSERKLÄRUNG	KONZERNABSCHLUSS	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN

Konzernbilanz (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	31. Dez. 2025	31. Dez. 2024	Veränderung
Passiva				
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	16	645	570	13,3 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		2.910	3.096	-6,0 %
Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	19	603	607	-0,7 %
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	17	335	191	75,0 %
Ertragsteuern	34	357	334	6,9 %
Sonstige kurzfristige Rückstellungen	18	1.208	1.538	-21,4 %
Kurzfristige abgegrenzte Schulden	20	2.383	2.659	-10,4 %
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	21	652	598	8,9 %
Kurzfristige Passiva		9.094	9.593	-5,2 %
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16	1.996	1.915	4,3 %
Langfristige Leasingverbindlichkeiten	19	2.310	2.495	-7,4 %
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	22	7	1	413,9 %
Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	23	106	144	-26,5 %
Latente Steuerschulden	34	45	133	-65,8 %
Sonstige langfristige Rückstellungen	18	436	353	23,6 %
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	24	143	154	-7,0 %
Langfristige Passiva		5.043	5.194	-2,9 %
Grundkapital		179	179	0,1 %
Sonstige Rücklagen		-161	522	n.a.
Gewinnrücklagen		5.758	4.775	20,6 %
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	25	5.776	5.476	5,5 %
Nicht beherrschende Anteile	27	349	392	-10,9 %
Gesamtes Eigenkapital		6.125	5.867	4,4 %
Passiva		20.262	20.655	-1,9 %

Der Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung

Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2025 bis 31. Dez. 2025	1. Jan. 2024 bis 31. Dez. 2024	Veränderung
Umsatzerlöse	36	24.811	23.683	4,8 %
Umsatzkosten		12.006	11.658	3,0 %
Bruttoergebnis		12.804	12.026	6,5 %
(in % der Umsatzerlöse)		51,6 %	50,8 %	0,8 PP
Lizenz- und Provisionserträge		81	81	-0,2 %
Sonstige betriebliche Erträge	29	41	174	-76,6 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	09, 12, 30, 31	10.871	10.945	-0,7 %
(in % der Umsatzerlöse)		43,8 %	46,2 %	-2,4 PP
Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen		3.079	2.841	8,3 %
(in % der Umsatzerlöse)		12,4 %	12,0 %	0,4 PP
Vertriebsaufwendungen		5.877	5.936	-1,0 %
(in % der Umsatzerlöse)		23,7 %	25,1 %	-1,4 PP
Verwaltungsaufwendungen		1.885	2.138	-11,8 %
(in % der Umsatzerlöse)		7,6 %	9,0 %	-1,4 PP
Übrige betriebliche Aufwendungen		23	44	-47,4 %
(in % der Umsatzerlöse)		0,1 %	0,2 %	-0,1 PP
Wertminderungsaufwendungen/-erträge (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte		7	-15	n.a.
Betriebsergebnis		2.056	1.337	53,8 %
(in % der Umsatzerlöse)		8,3 %	5,6 %	2,6 PP
Finanzerträge	32	74	101	-26,6 %
Finanzaufwendungen	32	310	317	-2,0 %
Gewinn vor Steuern		1.820	1.121	62,3 %
(in % der Umsatzerlöse)		7,3 %	4,7 %	2,6 PP
Ertragsteuern	34	443	297	49,0 %
(in % des Gewinns vor Steuern)		24,3 %	26,5 %	-2,2 PP
Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen		1.377	824	67,2 %
(in % der Umsatzerlöse)		5,6 %	3,5 %	2,1 PP
Gewinn aus aufgegebenen Geschäftsbereichen, nach Steuern	03	8	8	1,7 %
Gewinn		1.385	832	66,6 %
(in % der Umsatzerlöse)		5,6 %	3,5 %	2,1 PP
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn		1.340	764	75,4 %
(in % der Umsatzerlöse)		5,4 %	3,2 %	2,2 PP
Auf nicht beherrschende Anteile entfallender Gewinn		45	68	-33,6 %
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	35	7,46	4,24	76,2 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	35	7,46	4,24	76,2 %

1	2	3	4	5	6
AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	KONZERNLAGEBERICHT - NACHHALTIGKEITSERKLÄRUNG	KONZERNABSCHLUSS	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN

Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2025 bis 31. Dez. 2025	1. Jan. 2024 bis 31. Dez. 2024	Veränderung
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	35	7,51	4,28	75,4 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	35	7,51	4,28	75,4 %

Der Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

1	2	3	4	5	6
AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	KONZERNLAGEBERICHT – UNSER UNTERNEHMEN	KONZERNLAGEBERICHT – UNSER FINANZJAHR	KONZERNLAGEBERICHT – NACHHALTIGKEITSERKLÄRUNG	KONZERNABSCHLUSS	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2025 bis 31. Dez. 2025	1. Jan. 2024 bis 31. Dez. 2024
Gewinn		1.385	832
Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden			
Neubewertungen aus leistungsorientierten Pensionszusagen (IAS 19), netto nach Steuern ¹	23	22	-2
Nettoverlust/-gewinn aus Investitionen in Eigenkapitalinstrumente (IFRS 9), netto nach Steuern	28	-60	1
Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden		-38	-2
Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind			
Nettoverlust/-gewinn aus der Absicherung von Cashflows und Nettoinvestitionen in einem ausländischen Geschäftsbetrieb, netto nach Steuern	28	-320	156
Nettoverlust/-gewinn aus Cost-of-Hedging-Rücklage – Optionen, netto nach Steuern	28	-1	1
Nettogewinn aus Cost-of-Hedging-Rücklage – Termingeschäfte, netto nach Steuern	28	12	11
Währungsumrechnungsdifferenzen		-391	117
Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind		-700	285
Sonstiges Ergebnis		-738	283
Gesamtergebnis		647	1.115
Auf Anteilseigner der adidas AG entfallend		648	1.023
Auf nicht beherrschende Anteile entfallend		-1	92

¹ Beinhaltet versicherungsmathematische Gewinne und Verluste der leistungsorientierten Verpflichtungen, den nicht im Zinsertrag erfassten Ertrag des Planvermögens sowie den Effekt aus Vermögenswertlimitierung.

Der Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung

Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	Grund- kapital	Kapital- rücklage	Kumulierte Währungs- umrechnungs- differenzen	Hedging- Rücklage	Cost-of- Hedging- Rücklage – Optionen	Cost-of- Hedging- Rücklage – Termin- geschäfte	Übrige Rücklagen	Gewinn- rücklagen	Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	Nicht beherrschende Anteile	Gesamtes Eigenkapital
31. Dezember 2023		179	1.355	-750	-217	-2	-2	-126	4.145	4.580	345	4.925
Sonstiges Ergebnis		–	–	93	156	1	11	-2	–	258	24	283
Gewinn		–	–	–	–	–	–	–	764	764	68	832
Gesamtergebnis		–	–	93	156	1	11	-2	764	1.023	92	1.115
Rückwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	25	-0	–	–	–	–	–	–	-28	-28	–	-28
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	25	0	–	–	–	–	–	–	28	28	–	28
Dividendenzahlung		–	–	–	–	–	–	–	-125	-125	-40	-165
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	26	–	12	–	–	–	–	–	-8	5	–	5
Erwerb von Anteilen von nicht beherrschenden Anteilseignern gemäß IAS 32		–	–	-0	–	–	–	-6	–	-6	-6	-12
31. Dezember 2024/1. Januar 2025		179	1.367	-657	-61	-1	8	-134	4.775	5.476	392	5.867
Sonstiges Ergebnis		–	–	-346	-320	-1	12	-38	–	-692	-45	-738
Gewinn		–	–	–	–	–	–	–	1.340	1.340	45	1.385
Gesamtergebnis		–	–	-346	-320	-1	12	-38	1.340	648	-1	647
Rückwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	25	-0	–	–	–	–	–	–	-43	-43	–	-43
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	25	0	–	–	–	–	–	–	43	43	–	43
Dividendenzahlung		–	–	–	–	–	–	–	-357	-357	-42	-399
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	26	–	9	–	–	–	–	–	0	9	–	9
31. Dezember 2025		179	1.376	-1.003	-381	-2	21	-172	5.758	5.776	349	6.125

Der Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

1	2	3	4	5	6
AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	KONZERNLAGEBERICHT - NACHHALTIGKEITSERKLÄRUNG	KONZERNABSCHLUSS	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN

Konzernkapitalflussrechnung

Konzernkapitalflussrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2025 bis 31. Dez. 2025	1. Jan. 2024 bis 31. Dez. 2024
Betriebliche Tätigkeit:			
Gewinn vor Steuern		1.820	1.121
Anpassungen für:			
Abschreibungen und Wertminderungsaufwendungen	09, 10, 11, 12, 30	1.154	1.208
Wertaufholungen	09, 10, 30	-19	-28
Zinserträge	32	-58	-57
Zinsaufwendungen	32	227	221
Unrealisierte Währungsverluste/-gewinne, netto		24	-19
Verluste aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten, netto		20	17
Sonstige nicht zahlungswirksame Effekte aus betrieblicher Tätigkeit	29, 30	22	-10
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit vor Veränderungen im Nettoumlaufvermögen		3.190	2.453
Veränderung der Forderungen und der sonstigen Vermögenswerte		-562	-839
Veränderung der Vorräte		-1.104	-500
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und der sonstigen Verbindlichkeiten		-377	2.024
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit vor Steuern		1.147	3.138
Zahlungen für Ertragsteuern		-399	-236
IAS 29 – Effekte aus dem Cashflow der betrieblichen Tätigkeit		3	9
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit		751	2.910
Investitionstätigkeit:			
Erwerb von sonstigen immateriellen Vermögenswerten	12	-114	-121
Erwerb von Sachanlagen	09	-363	-419
Erlöse aus dem Abgang von Sachanlagen		4	49
Erlöse aus dem Abgang einer Veräußerungsgruppe aus Vorjahren	03	100	100
Veränderung kurzfristiger Finanzanlagen		—	28
Veränderung der Finanzanlagen und sonstigen langfristigen Vermögenswerten		-88	-50
Erhaltene Zinsen		58	57
Cashflow aus Investitionstätigkeit		-404	-356
Finanzierungstätigkeit:			
Rückzahlung von Eurobonds	16	-500	-500
Einzahlung aus der Emission von Anleihen	16	498	—
Zinszahlungen		-220	-217
Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten	19	-643	-656
Gezahlte Dividende an Anteilseigner der adidas AG	25	-357	-125
Gezahlte Dividende an nicht beherrschende Aktionäre	27	-42	-40
Rückerwerb eigener Aktien für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	26	-43	-35
Einzahlungen aus der Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	26	39	24

1	2	3	4	5	6
AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	KONZERNLAGEBERICHT - NACHHALTIGKEITSERKLÄRUNG	KONZERNABSCHLUSS	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN

Konzernkapitalflussrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2025 bis 31. Dez. 2025	1. Jan. 2024 bis 31. Dez. 2024
Veränderung kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten	16	166	3
Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen	27	—	-12
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit		-1.103	-1.559
Summe der Cashflows		-755	995
Wechselkursbedingte Veränderungen des Finanzmittelbestands		-82	29
Veränderung des Finanzmittelbestands		-838	1.024
Finanzmittelbestand am Anfang des Jahres	04	2.455	1.431
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	04	1.617	2.455

Der Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.